

RIMOUSKI
2006



Savoir naviguer
ensemble



RAPPORT FINAL

PRÉSENTÉ

PAR

LA VILLE DE RIMOUSKI

LE 20 NOVEMBRE 2006

RIMOUSKI 2006 - SAVOIR NAVIGUER ENSEMBLE



UNE NOUVELLE VISION, DE NOUVEAUX DÉFIS

Du 15 juin au 18 novembre 2006, plus de 1700 personnes ont participé à *Rimouski 2006 – Savoir naviguer ensemble* par le biais de la consultation publique, de rencontres de districts, de la tournée étudiante et du travail des tables sectorielles, contribuant ainsi à couronner de succès cette grande réflexion collective.

Cet exercice démocratique a permis de rassembler les Rimouskoises et les Rimouskois autour d'un projet de vision afin de définir le Rimouski de demain et d'identifier des défis à relever pour se rapprocher de cet idéal.

La Ville de Rimouski a priorisé cinq axes stratégiques de développement, présentés dans ce document, afin de réaliser les aspirations des Rimouskoises et Rimouskois pour leur nouvelle ville. Cet exercice permet d'établir des liens entre les défis retenus et la vision et de passer ainsi d'une approche sectorielle à un projet collectif.

L'expérience de Rimouski 2006 – Savoir naviguer ensemble aura, en tout premier lieu, permis à notre collectivité de prendre conscience de notre richesse, de nos acquis, de notre potentiel de développement et de l'ouverture de la Ville à l'ensemble de la région. De cette prise de conscience découlent un sentiment de fierté et le goût de travailler ensemble pour améliorer notre avenir.

Cette démarche, initiée par le conseil municipal, est inspirée par le respect. Elle vise à engendrer la confiance pour que Rimouski grandisse avec ses citoyennes et citoyens.

Rimouski, une ville où il fait bon vivre, travailler et se réaliser pleinement...

RIMOUSKI
2006

Savoir naviguer
ensemble



« La Ville sera innovante, elle encouragera l'expression de notre culture et la participation citoyenne.

Rimouski sera un modèle d'entraide entre les personnes, elle privilégiera le respect de la nature et la conservation du patrimoine.

L'activité économique rimouskoise sera façonnée par les principes liés au développement durable; elle favorisera la mise en valeur des ressources et de l'expertise locales et elle utilisera la science et la recherche comme levier de prospérité.

Rimouski assumera pleinement ses responsabilités de capitale régionale en offrant des services adéquats et adaptés aux besoins de la population et elle supportera les collectivités avoisinantes.

Ainsi, Rimouski maintiendra l'humain et la famille au centre de ses préoccupations et elle consolidera sa réputation de ville où il fait bon vivre et se réaliser pleinement. »

Par la présente, nous nous engageons à conjuguer nos efforts à la réalisation de cette vision.


Eric Forest
Maire




Jean Matte, ing.
Directeur général

AXE 1 RIMOUSKI : INCLUSION ET PARTICIPATION CITOYENNE

À travers la consultation publique, les rencontres de districts et la tournée étudiante, la population a exprimé le vœu de pouvoir participer de façon plus active aux décisions prises par la Ville de Rimouski.

Ce souhait s'inscrit tout à fait dans la vision proposée par la Ville, qui se lit comme suit : « ...elle encouragera l'expression de notre culture et la participation citoyenne. »

PLUSIEURS DÉFIS POUR Y PARVENIR

- Faire de Rimouski une ville où la qualité de vie des familles est prioritaire.
- Améliorer l'offre de service en matière de transport en commun, de logement et de services de garde, pour la population rimouskoise et plus particulièrement pour la population étudiante.
- Assurer, reconnaître et faciliter la participation des jeunes et des aînés-aînées, des femmes et des hommes, dans un environnement sécuritaire, égalitaire et représentatif à la vie sociale, politique, économique et culturelle de la ville de Rimouski.
- Favoriser le développement de moyens de transport alternatif à des fins récréatives et fonctionnelles (marche, bicyclette, covoiturage, etc.).
- Assurer le plein accès aux infrastructures, aux services et à l'emploi à toutes les citoyennes et tous les citoyens, peu importe leur statut et leur condition.
- Encourager la participation citoyenne afin de maintenir notre population active et en santé, en valorisant les comportements de saines habitudes de vie, en fournissant des infrastructures adaptées et une diversité de services qui stimuleront l'activité physique.
- Assurer l'amélioration de la sécurité individuelle et collective.

LES CONVERGENCES

LE TRANSPORT

En ce qui a trait au transport des personnes, il y a eu consensus quant à l'urgence de l'amélioration de l'offre de services de Taxibus et sur la nécessité d'évaluer un service de transport en commun par autobus et également d'évaluer notre service de transport adapté.

Dans les rencontres de districts et dans les mémoires reçus de la population, la tendance va dans le même sens et des recommandations sont faites à l'effet de favoriser et de promouvoir le transport alternatif, c'est-à-dire le vélo, le vélo-taxi, la marche, le vélo-public, le covoiturage etc.

PARTICIPATION DES CITOYENS À LA VIE DÉMOCRATIQUE

Majoritairement, les participants ont évoqué le souhait de répéter cet exercice de consultation et d'avoir la possibilité de s'exprimer et de rencontrer leur conseil et l'administration municipale.

AXE 2 RIMOUSKI : RESPECTUEUSE DE SES CITOYENNES ET CITOYENS, DE SA NATURE, DE SES PAYSAGES, DE SA CULTURE ET DE SON PATRIMOINE.

Une des valeurs de base de notre collectivité repose sur le respect.

Notre vitalité et notre diversité culturelle sont une grande richesse de notre milieu et elle influence fortement l'image de marque de notre ville.

La ville de Rimouski est caractérisée par la richesse de ses paysages, la beauté de ses couchers de soleil, son caractère maritime et ses montagnes. La nature est omniprésente, elle permet la pratique d'activités de plein air et sportives.

Cela rejoint la vision de la Ville qui se lit comme suit : « ...elle encouragera l'expression de notre culture (...) sera un modèle d'entraide entre les personnes, elle privilégiera le respect de la nature et de la conservation du patrimoine. »

PLUSIEURS DÉFIS POUR Y PARVENIR

- Offrir des services sur l'ensemble du territoire rimouskois sur la base de l'équité.
- Doter la Ville d'une politique environnementale et d'un plan vert en concertation avec les intervenants du milieu et devenir un leader au niveau de l'utilisation rationnelle des ressources naturelles et de la protection de l'environnement dans une perspective de développement durable.
- Maintenir notre position comme pôle culturel majeur en misant sur l'effervescence générée par le milieu, en accélérant la réalisation du plan d'action de la Politique culturelle, en améliorant les équipements culturels et en les rendant plus accessibles.
- Soutenir le développement des organismes culturels et artistiques tout en favorisant l'émergence de nouvelles initiatives et l'intégration de la culture dans la quotidienneté des Rimouskoises et Rimouskois.
- Raffermer l'occupation ordonnée de l'ensemble du territoire de la ville et de la région et rehausser la qualité de son aménagement, notamment par une mise en valeur de son patrimoine naturel et bâti.
- Travailler de concert avec les organismes à rendre accessibles les sites et attraits naturels (terre, mer) sur le territoire municipal.
- Améliorer l'offre en équipements sportifs et récréatifs sur le territoire de la Ville de Rimouski pour en accroître l'accessibilité et la capacité à accueillir des événements de haut niveau.

LES CONVERGENCES

LA CULTURE

Un fort consensus se dégage afin d'accroître notre positionnement régional, national et international comme pôle culturel.

L'ENVIRONNEMENT

Il y a consensus quant à la nécessité de se doter d'une politique et d'un plan d'action en développement durable et il y a un large consensus sur le fait que la Ville de Rimouski doit favoriser la conservation de l'accès public et visuel au fleuve Saint-Laurent.

AXE 3 RIMOUSKI : DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE, DÉVELOPPEMENT DURABLE, PRIORITÉ AUX RESSOURCES ET À L'EXPERTISE LOCALES.

Consolider nos acquis, développer nos créneaux d'excellence, diversifier notre économie et supporter nos entrepreneurs et entrepreneurs, voilà les ingrédients à prioriser pour notre vitalité économique.

Cet axe stratégique de développement représente en soi la vision proposée par la Ville, qui se lit comme suit: « L'activité économique rimouskoise sera façonnée par les principes liés au développement durable; elle favorisera la mise en valeur des ressources et de l'expertise locales et elle utilisera la science et la recherche comme levier de prospérité. »

PLUSIEURS DÉFIS POUR Y PARVENIR

- Développer une politique et des procédures d'accueil pour les nouveaux arrivants, les nouvelles entreprises, les conjointes, les conjoints et leur famille à la vie rimouskoise
- Favoriser l'expertise locale, l'utilisation des services locaux et l'achat de nos produits.
- Accentuer la diversification économique en priorisant notre créneau d'excellence (le secteur maritime) en développant nos secteurs de pointe (technologies de l'information et des communications, biotechnologies, éolien, métaux ouvrés, etc.) et en supportant le développement du secteur manufacturier.
- Transférer les résultats de recherche en activité industrielle respectueuse de l'environnement, particulièrement dans les domaines des technologies de l'information et des communications et des sciences et technologies maritimes et des autres secteurs d'activités où les établissements d'enseignement disposent de groupes de recherche institutionnelle.
- Mettre en valeur nos facteurs de localisation et nos avantages distinctifs et attractifs.
- Consolider nos acquis qui caractérisent le tissu économique et social de Rimouski : les établissements d'enseignement et de santé, les centres de recherche, les entreprises culturelles, les sièges sociaux d'entreprises, les entreprises d'économie sociale et la vocation de Rimouski comme pôle commercial et de services.
- Renforcer et soutenir l'offre touristique de Rimouski et de la région.
- Comprendre et remédier à la pénurie de main-d'œuvre, contrer l'exode des diplômés. Recruter et former une main-d'œuvre qualifiée.
- Améliorer les infrastructures et les dessertes de transport : l'autoroute Jean-Lesage, le port maritime de Rimouski, les dessertes aériennes, ferroviaires et interurbaines.
- Diversifier et renforcer le caractère maritime de Rimouski.

LES CONVERGENCES

LES COMMUNICATIONS

- Sur le plan du développement économique, il est recommandé d'améliorer les infrastructures et les dessertes de transport : l'autoroute Jean-Lesage, le port de Rimouski, les dessertes aériennes, ferroviaires et interurbaines.

POLITIQUE D'ACCUEIL

- S'il y a un sujet qui a fait consensus, c'est bien celui de la création d'une politique d'accueil et d'information pour la population, les nouveaux arrivants et les entreprises qui veulent s'établir à Rimouski.

AXE 4 RIMOUSKI : INNOVATION, SAVOIR ET OUVERTURE SUR LE MONDE

L'importance de nos établissements de formation et de recherche et la présence d'une population étudiante de 15 000 personnes constituent des atouts majeurs pour notre développement, particulièrement dans le contexte de la mondialisation.

Cet axe stratégique de développement représente en soi la vision proposée par la Ville, qui se lit comme suit: « (...) elle utilisera la science et la recherche comme levier de prospérité. »

PLUSIEURS DÉFIS POUR Y PARVENIR

- Créer une fierté et un rayonnement de Rimouski sur le plan de l'éducation, la recherche et le développement par la promotion de la ville comme une ville de savoir et d'innovation.
- Maintenir la diversité de la formation en développant de nouveaux programmes tout en conservant les programmes à faible clientèle, afin de soutenir le développement régional.
- Trouver des sources de financement à long terme pour le développement de nos centres de recherche et de transfert technologique.
- Améliorer l'offre de service de formation professionnelle et technique et rapprocher la formation de l'entreprise en favorisant les stages en milieu de travail.
- Assurer la rétention, le renouvellement et le développement des ressources du milieu culturel particulièrement par la mise en place d'un programme de formation universitaire de 1er cycle en Arts.
- Renforcer le recrutement des étudiants dans la région, hors région et à l'international, et favoriser leur intégration.
- Favoriser et développer l'entrepreneuriat, particulièrement chez les jeunes et les étudiants.
- Mettre en place une infrastructure physique (parc technologique de recherche et développement, transfert et industrie) et un service d'accueil d'entreprises de haute technologie du secteur maritime et autres.

LES CONVERGENCES

VILLE ÉTUDIANTE

Il y a un fort consensus afin de maintenir et de développer nos services éducatifs et d'assurer le développement de nos centres de recherche.

L'importance d'offrir à la population étudiante un environnement attractif avec service de transport en commun et logement adapté et de qualité est reconnue par tous et toutes.

AXE 5 RIMOUSKI : UNE VILLE SOLIDAIRE DE SES CITOYENNES ET CITOYENS, DOTÉE D'UNE ADMINISTRATION PERFORMANTE.

Cet axe porte sur la gestion responsable de notre organisation municipale. Nos priorités doivent être inspirées par les besoins de la population. De plus, les élu·es et nos services administratifs doivent travailler en partenariat avec le milieu tout en demandant un effort financier juste et équitable pour nos contribuables, en demeurant sensibles au contexte économique et socio politique

Des citoyennes et des citoyens vivent des problèmes de pauvreté et d'insertion sociale. À cet égard, cet axe stratégique de développement vise à améliorer la qualité de vie et à apporter des solutions à ces problèmes, en s'appuyant sur des valeurs de respect, de solidarité et d'ouverture.

Cette approche s'inscrit dans le volet de la vision : « Rimouski assumera pleinement ses responsabilités de capitale régionale en offrant des services adéquats et adaptés aux besoins de la population et elle supportera les collectivités avoisinantes. »

PLUSIEURS DÉFIS POUR Y PARVENIR

- Assurer un meilleur partenariat entre l'administration de la Ville et les différents intervenants, afin de favoriser davantage l'éclosion de nouveaux projets (la Ville au service de la communauté plutôt que l'inverse).
- Améliorer et clarifier le soutien à la concertation des organismes communautaires afin de mieux répondre aux besoins individuels et collectifs de la société rimouskoise.
- Favoriser les échanges horizontaux entre les différents intervenants (scolaires, municipaux et associatifs) en vue d'un développement intégré de la pratique sportive.
- Se doter d'une stratégie de développement résidentiel qui vise la satisfaction des besoins des personnes et des familles et qui prend en compte les différents districts de la ville et également la dimension du logement social, abordable et adapté.
- Valoriser la beauté architecturale dans la construction.
- Assumer pleinement le rôle de capitale régionale en exerçant un leadership coopératif à l'échelle locale et régionale.
- Valoriser l'action bénévole dans la région rimouskoise.

LES CONVERGENCES

L'HABITATION

Il y a consensus quant à se doter d'une stratégie de développement résidentiel qui vise la satisfaction des besoins des personnes et des familles et qui prend en compte les différents districts de la ville et également la dimension du logement social, abordable et adapté.

Le rôle de la Ville de Rimouski a été évoqué au plan de la réglementation (zonage, préservation du patrimoine bâti, etc.) et de l'offre d'une plus grande diversité dans le choix des zones domiciliaires ainsi que dans les choix architecturaux.

LES SERVICES MUNICIPAUX

Il se dégage un fort consensus à l'effet que les citoyennes et citoyens et les entreprises de la région souhaitent se sentir supportés et appuyés par leurs services municipaux dans le cadre de leurs besoins et de leurs projets.