

# Budget 2025

2 DÉCEMBRE 2024

# Mot du maire



**Chères Rimouskoises,  
Chers Rimouskois,**

Notre rendez-vous annuel est maintenant arrivé avec la présentation des prévisions budgétaires pour l'année 2025. Comme toujours, ce travail rigoureux réalisé en étroite collaboration avec l'équipe administrative nous permet de positionner notre vision pour l'année tout en nous assurant de respecter la capacité de payer de la population. Il va sans dire qu'il s'agit d'une mission importante, parfois complexe, dans la conjoncture économique qui comporte son lot de défis.

Cet exercice financier est en lien avec les enjeux contemporains que nous vivons actuellement, que ce soit sur le plan des effets de l'inflation, de la crise du logement, de l'itinérance ou de la résilience climatique. Nous visons constamment à minimiser l'impact fiscal sur les citoyennes et les citoyens en offrant un haut niveau de services et en poursuivant nos investissements.

Je suis donc fier de présenter aujourd'hui un budget équilibré de 125,6 M\$. Une planification diligente des dépenses et la diversification des sources de revenus nous permettent de limiter à 2,92 % l'augmentation du compte de taxes moyen. Celle-ci se traduit par une hausse annuelle de 84 \$ pour une résidence dont la valeur moyenne est de 253 800 \$.

Nous avons revu certaines pratiques afin de diminuer, entre autres, les coûts en sous-traitance. Le contrôle des dépenses et l'augmentation de la proportion des revenus de subventions comparativement à 2024 nous permettent aussi de moins dépendre de la taxation pour équilibrer le budget en 2025.

Nous sommes engagés à stimuler la mise en chantier de logements sociaux et abordables pour la population. D'ailleurs, les dons de terrains par la Ville pour concrétiser ces types de projets représentent 2,2 M\$ à ce jour et on estime à 127 000 \$ la valeur en crédit de taxes qui devrait être applicable en 2025. Nos efforts pour lutter contre la pénurie de logements portent fruit avec une panoplie de projets en cours de réalisation et nous poursuivrons nos efforts pour favoriser l'accès à tous les types de logements.

La Ville de Rimouski demeure en position favorable, comparativement aux 50 plus grandes villes du Québec, avec une dette nette peu élevée qui contribue à nous positionner avantageusement pour le futur. Une situation qui nous permet de réaliser des projets porteurs qui ont un impact positif sur l'évolution de notre ville. Nous n'avons qu'à penser au projet de création du pôle culturel et au réaménagement de la place des Anciens-Combattants, des projets phares pour la revitalisation de notre centre-ville. Les prochaines années seront également marquées par la construction de notre futur centre multisport et divers projets environnementaux, comme le plan climat ou la réalisation d'un plan d'action en lien avec notre nouvelle Politique de l'arbre.

Enfin, ce budget marque le dernier tour de roue du conseil municipal actuel qui complétera en 2025 la dernière année de notre mandat. Quatre années enrichissantes où nous avons mis de l'avant des priorités structurantes pour l'avenir de notre ville comme le logement, la lutte aux changements climatiques, l'optimisation des services municipaux, la relation avec la population, le dynamisme du centre-ville et bien d'autres.

Je suis convaincu que nous avons en main les conditions gagnantes pour que la Ville de Rimouski réalise ses ambitions et poursuive sa croissance dans les prochaines années.

**Guy Caron**  
Maire de Rimouski

# Orientations du conseil municipal



Favoriser et permettre la mise en chantier de logements pour la population.



Minimiser l'impact fiscal sur les citoyennes et les citoyens tout en effectuant un haut niveau de services et en poursuivant nos investissements.



Collaborer avec les partenaires du milieu pour trouver des solutions durables pour les personnes vivant en situation d'itinérance.



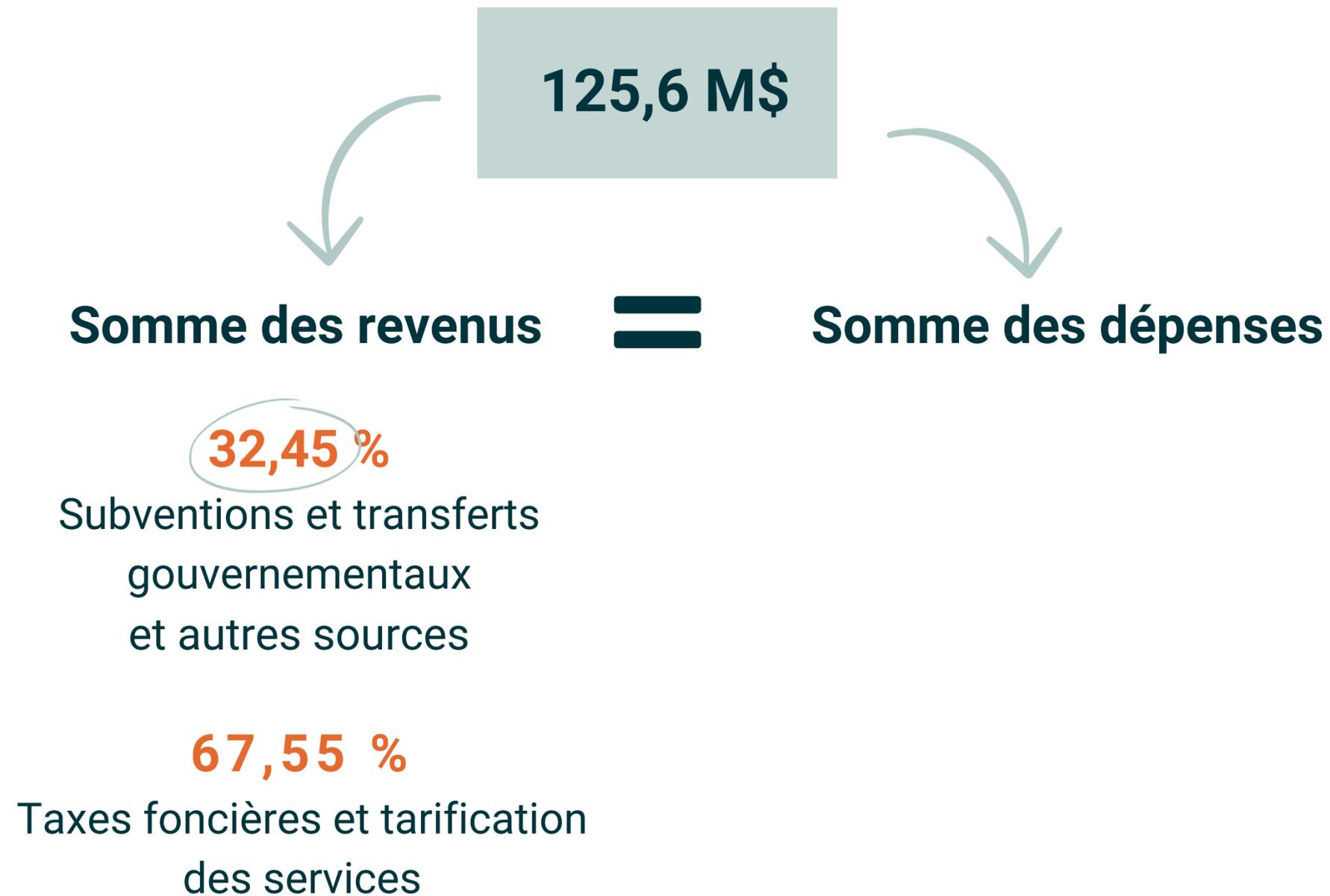
Mettre au coeur de nos priorités des actions concrètes en lien avec l'adaptation, la lutte et la résilience face aux changements climatiques.

# Budget 2025



# Un budget équilibré

2025



**1,97 %**

Grâce aux efforts de nos équipes à trouver de nouvelles sources de financement pour les projets et le fonctionnement de la Ville, la proportion des subventions et des autres revenus a augmenté de 1,97 % comparativement à 2024. Cet élément permet de moins dépendre de la taxation pour équilibrer le budget.

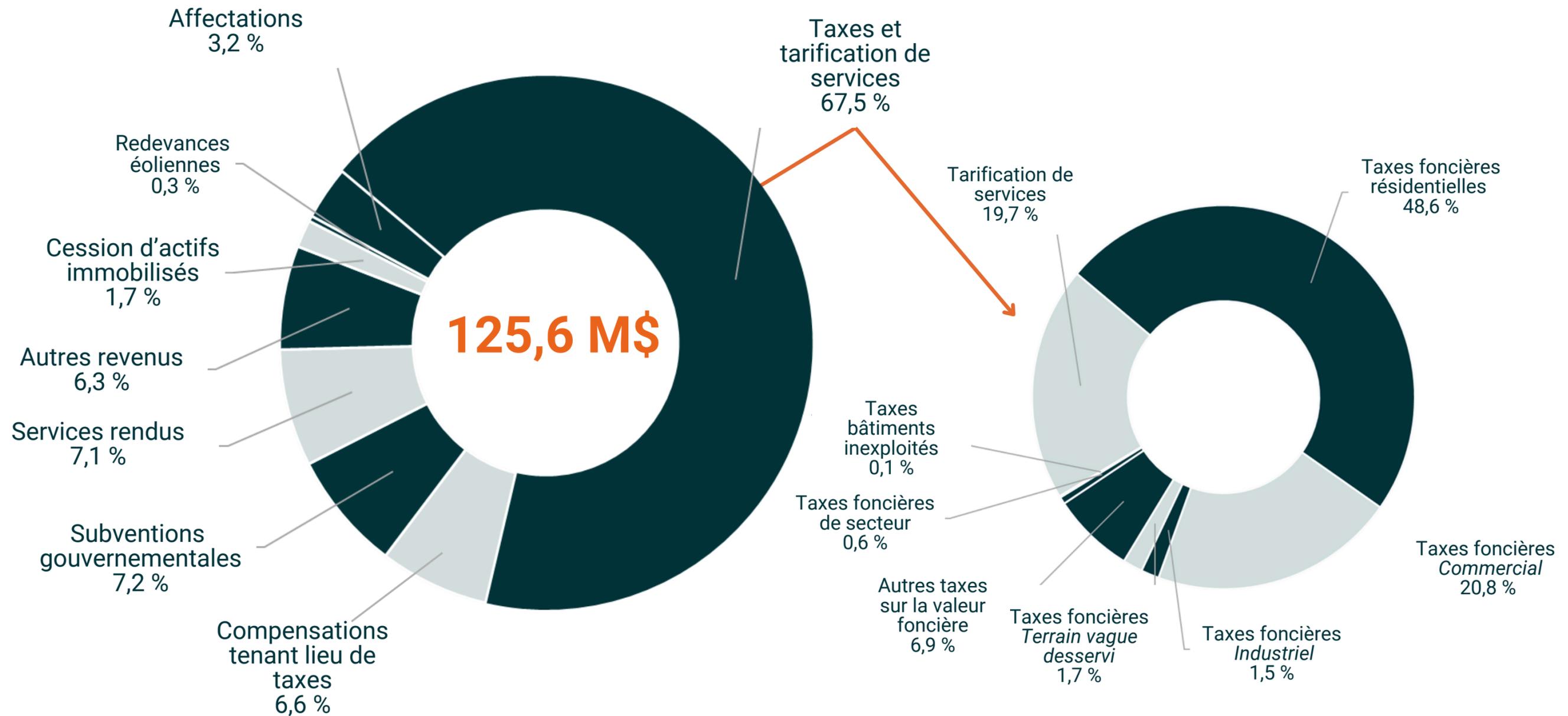
# Les revenus 2025

En milliers de dollars

|  | Variation<br>avec 2024 |
|--|------------------------|
| 84 867 Taxes et tarification de services           | 4 753                  |
| 8 345 Compensations tenant lieu de taxes           | 1 027                  |
| 9 050 Subventions gouvernementales                 | 627                    |
| 8 899 Services rendus                              | 272                    |
| 7 908 Autres revenus                               | 611                    |
| <b>119 069 Total des revenus de fonctionnement</b> | <b>7 290</b>           |
| 2 088 Cession d'actifs immobilisés                 | 924                    |
| 419 Redevances éoliennes                           | (141)                  |
| 4 060 Affectations                                 | 2 325                  |
| <b>125 636 Total des revenus 2025</b>              | <b>10 398</b>          |



# Les revenus 2025



# Les dépenses par fonction

En milliers de dollars

|               |  | Variation<br>avec 2024 |
|---------------|--|------------------------|
|               | Administration générale                |                        |
| 1 278         | • Conseil municipal                    | 270                    |
| 1 189         | • Application de la loi                | 28                     |
| 5 682         | • Gestion financière et administrative | 596                    |
| 1 233         | • Greffe                               | 469                    |
| 1 764         | • Évaluation                           | 458                    |
| 1 607         | • Gestion des ressources humaines      | 141                    |
| 1 319         | • Relations citoyennes -               | 239                    |
| 3 449         | • Autres                               | (89)                   |
| <b>17 521</b> | <b>Total administration générale</b>   | <b>2 112</b>           |

## Principales variations

La variation du poste budgétaire relié au conseil municipal tient compte de l'adoption du règlement concernant le traitement des élus à l'été 2024.

L'année 2025 sera marquée par les prochaines élections municipales. Les sommes affectées seront financées via le fonds réservé à la tenue d'une élection.

En 2025, la Ville se préparera à la conception du prochain rôle d'évaluation 2026-2028. Les sommes prévues seront financées par la réserve financière destinée à couvrir cette dépense.

La Ville poursuivra également ses efforts d'optimisation des relations citoyennes grâce à son projet 311.

# Les dépenses par fonction (suite)

En milliers de dollars

Variation  
avec 2024

|               |                                   |            |
|---------------|-----------------------------------|------------|
|               | Sécurité publique                 |            |
| 8 880         | • Police                          | 504        |
| 7 474         | • Protection contre les incendies | 340        |
| 872           | • Autres                          | 66         |
| <b>17 226</b> | <b>Total sécurité publique</b>    | <b>910</b> |
|               | Transport                         |            |
| 5 999         | • Voirie municipale               | (127)      |
| 8 102         | • Enlèvement de la neige          | (315)      |
| 2 848         | • Transport collectif             | 64         |
| 2 786         | • Autres                          | 475        |
| <b>19 735</b> | <b>Total transport</b>            | <b>97</b>  |

## Principales variations

Afin de répondre aux exigences du schéma de couverture de risque en lien avec le seuil de 50 000 habitants, la Ville bonifiera son financement en sécurité publique.

La diminution des coûts de carburant explique principalement la variation à la baisse de la voirie et de l'enlèvement de la neige.

# Les dépenses par fonction (suite)

En milliers de dollars

|   | Variation<br>avec 2024 |
|---|------------------------|
| 16 242 Hygiène du milieu                      | 1 462                  |
| 1 367 Santé et bien-être                      | 231                    |
| 6 474 Aménagement, urbanisme et développement | 668                    |
| 19 136 Loisirs et culture                     | 1 589                  |
| 10 953 Dépenses de financement                | 681                    |
| 6 561 Immobilisations                         | (203)                  |
| 10 421 Affectations                           | 2 851                  |
| <b>125 636 Total des dépenses 2025</b>        | <b>10 398</b>          |

## Principales variations

En 2025, la Ville procédera notamment à l'inventaire de ses bâtiments patrimoniaux.

La variation du poste budgétaire Loisirs et culture s'explique en partie par la contribution de la Ville à la création d'un centre d'hébergement d'urgence pour les personnes vivant en situation d'itinérance, la bonification du budget de livres pour les bibliothèques municipales et le reclassement de certains postes budgétaires.

# Les dépenses par nature

En milliers de dollars

|   | Variation<br>avec 2024 |
|---|------------------------|
| <b>46 344</b> Rémunération et charges sociales                  | <b>3 793</b>           |
| <b>14 369</b> Services professionnels, administratifs et autres | 441                    |
| <b>8 571</b> Services de la Sûreté du Québec                    | 499                    |
| <b>4 147</b> Location, entretien et réparation                  | 245                    |
| <b>12 424</b> Biens non durables                                | 921                    |
| <b>9 263</b> Contributions à des organismes                     | 181                    |
| <b>10 953</b> Dépenses de financement                           | 681                    |
| <b>6 561</b> Immobilisations                                    | (203)                  |
| <b>2 583</b> Autres   | 989                    |
| <b>10 421</b> Affectations                                      | 2 851                  |
| <b>125 636</b> <b>Total des dépenses 2025</b>                   | <b>10 398</b>          |

## Principales variations

Un peu plus de la moitié des dépenses liées à la rémunération et aux charges sociales s'explique par l'indexation des salaires et l'avancement annuel d'échelon des employés. Y sont incluses également les sommes prévues dans le cadre de la convention collective des cols bleus signée en 2024. Afin de poursuivre ses efforts de croissance, la Ville créera également de nouveaux postes pour assurer la réalisation de plusieurs projets porteurs comme le plan d'action lié à la Politique de l'arbre, des initiatives de développement social et la création d'une centrale unique pour simplifier les relations citoyennes. Certains de ces postes, dont celui en lien avec le plan climat, sont autofinancés grâce à des subventions.

# Calcul du compte de taxes



# Tarification des services

En dollars

## Aqueduc et égout

2024 : 267  
2025 : 273

Écart : 6

## Assainissement des eaux

2024 : 82  
2025 : 86

Écart : 4

## Matières résiduelles

2024 : 178  
2025 : 176

Écart : (2)

### Total

2024 : 527  
2025 : 535

Écart : 8



# Compte de taxes moyen

En dollars

|              |                                 | Variation<br>avec 2024 |
|--------------|---------------------------------|------------------------|
| 253 800      | Évaluation résidence moyenne    | -                      |
| 2 426        | Taxe foncière (0,956 \$/100 \$) | 76                     |
| 535          | Tarifification des services     | 8                      |
| <b>2 961</b> | <b>Total</b>                    | <b>84</b>              |

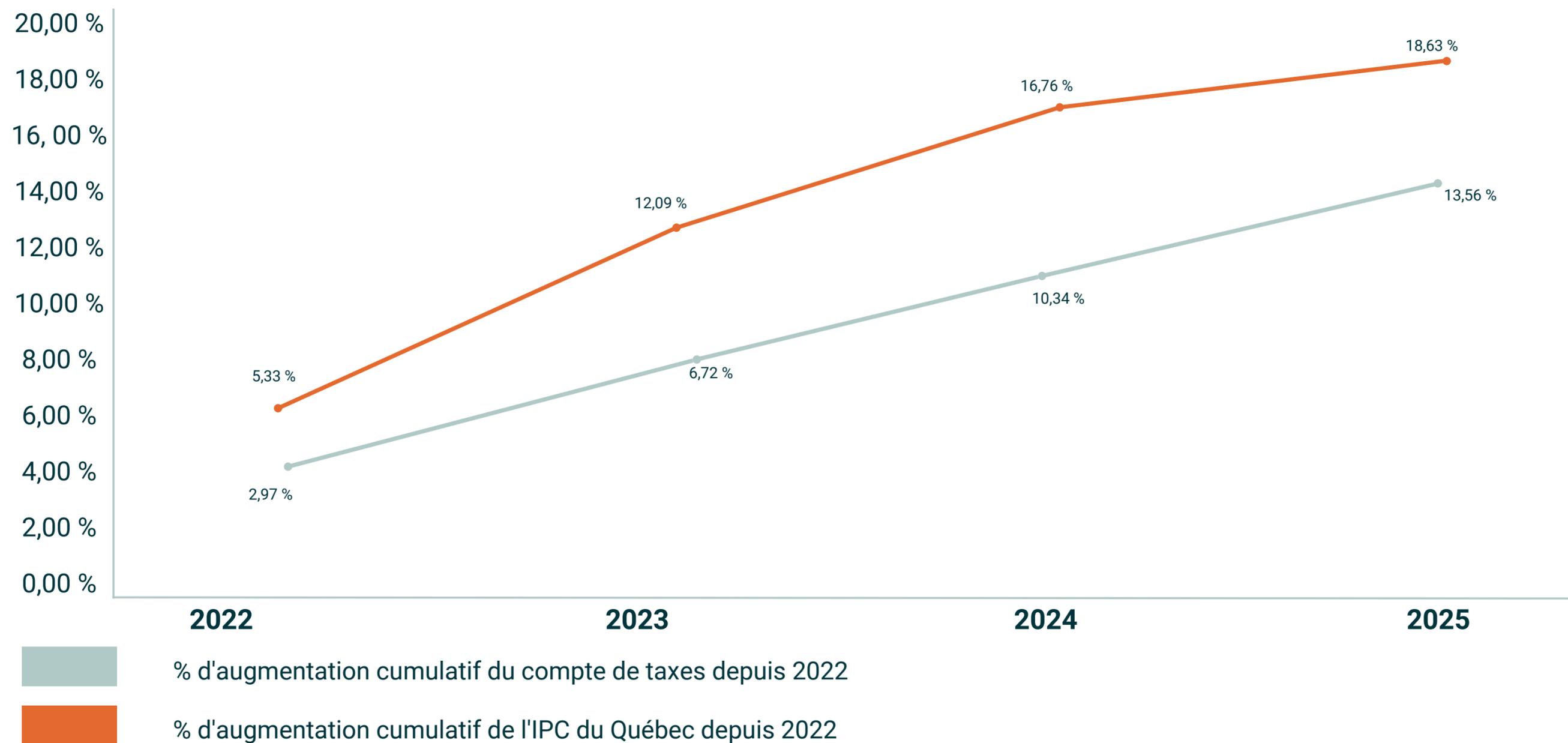
**2,92 %**

**Variation sur le compte  
de taxes moyen**



# Augmentation cumulative depuis 2022

Comparaison IPC et compte de taxes moyen



# Répartition des taxes foncières

Autres catégories, par 100 \$ d'évaluation



Résidentiel  
0,956 \$



Agricole  
0,956 \$



Forestier  
0,956 \$



6 logements ou plus  
0,956 \$

Indexation de 3,29 %



Industriel 1 M\$ et -  
1,675 \$

Indexation de 2,99 %



Commercial 1 M\$ et -  
1,797 \$

Indexation de 3,49 %



Industriel 1 M\$ et +  
1,885 \$

Indexation de 2,99 %



Commercial 1 M\$ et +  
2,150 \$

Indexation de 3,48 %



Copropriété hôtelière

1,430 \$

Diminution de 17,63 %



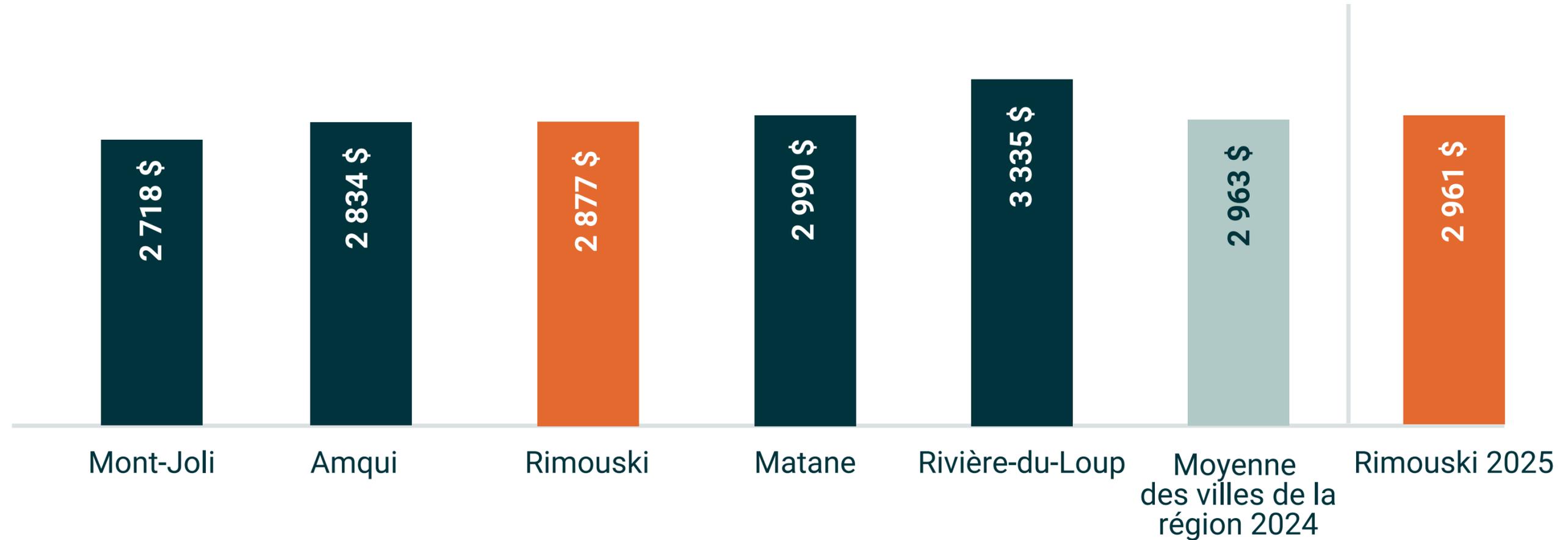
Terrain vague desservi

3,824 \$

4 fois le taux résidentiel  
au lieu de 2 fois

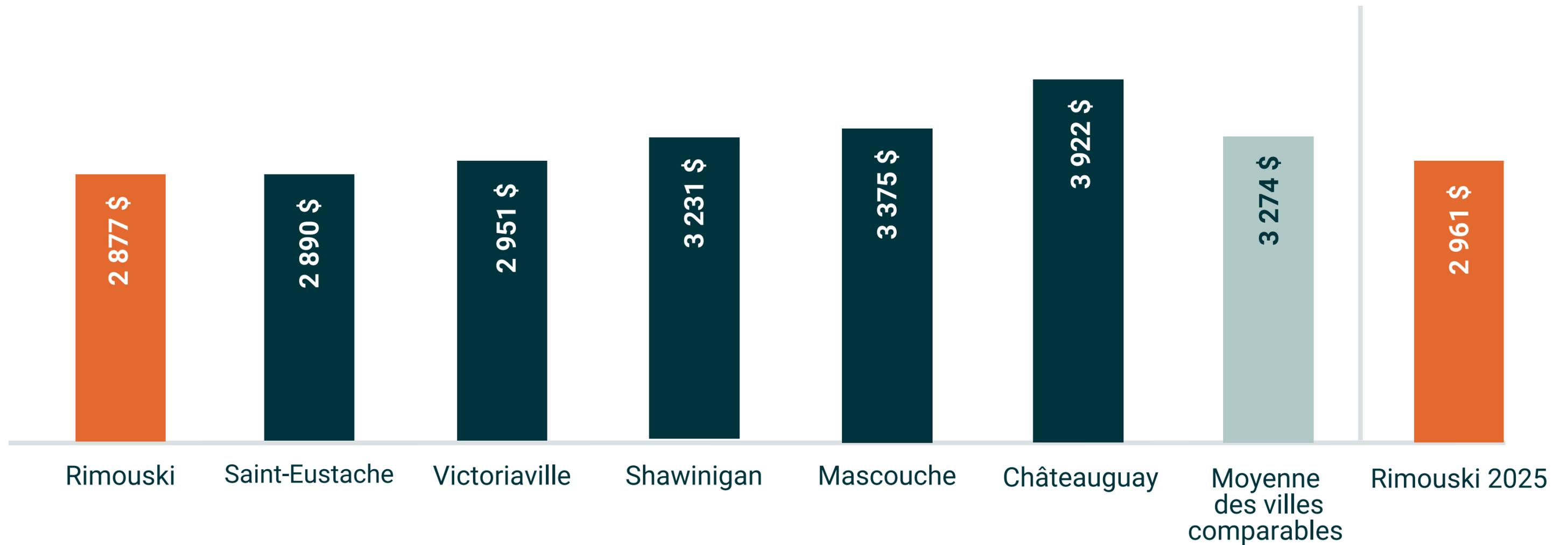
# Compte de taxes moyen 2024

Villes de plus de 6 000 habitants du Bas-Saint-Laurent

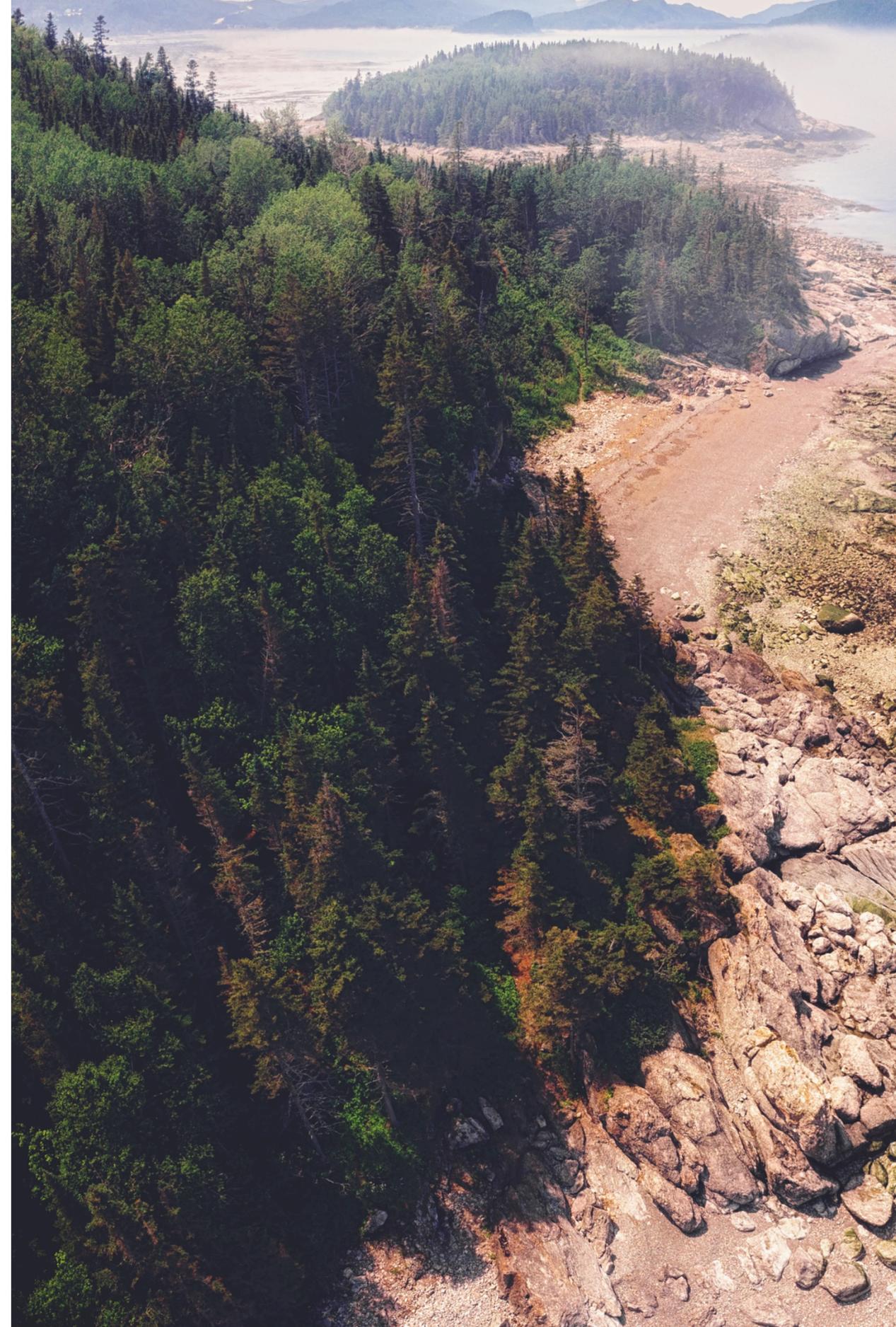


# Compte de taxes moyen 2024

Villes de 45 000 à 55 000 habitants



# Situation de la dette



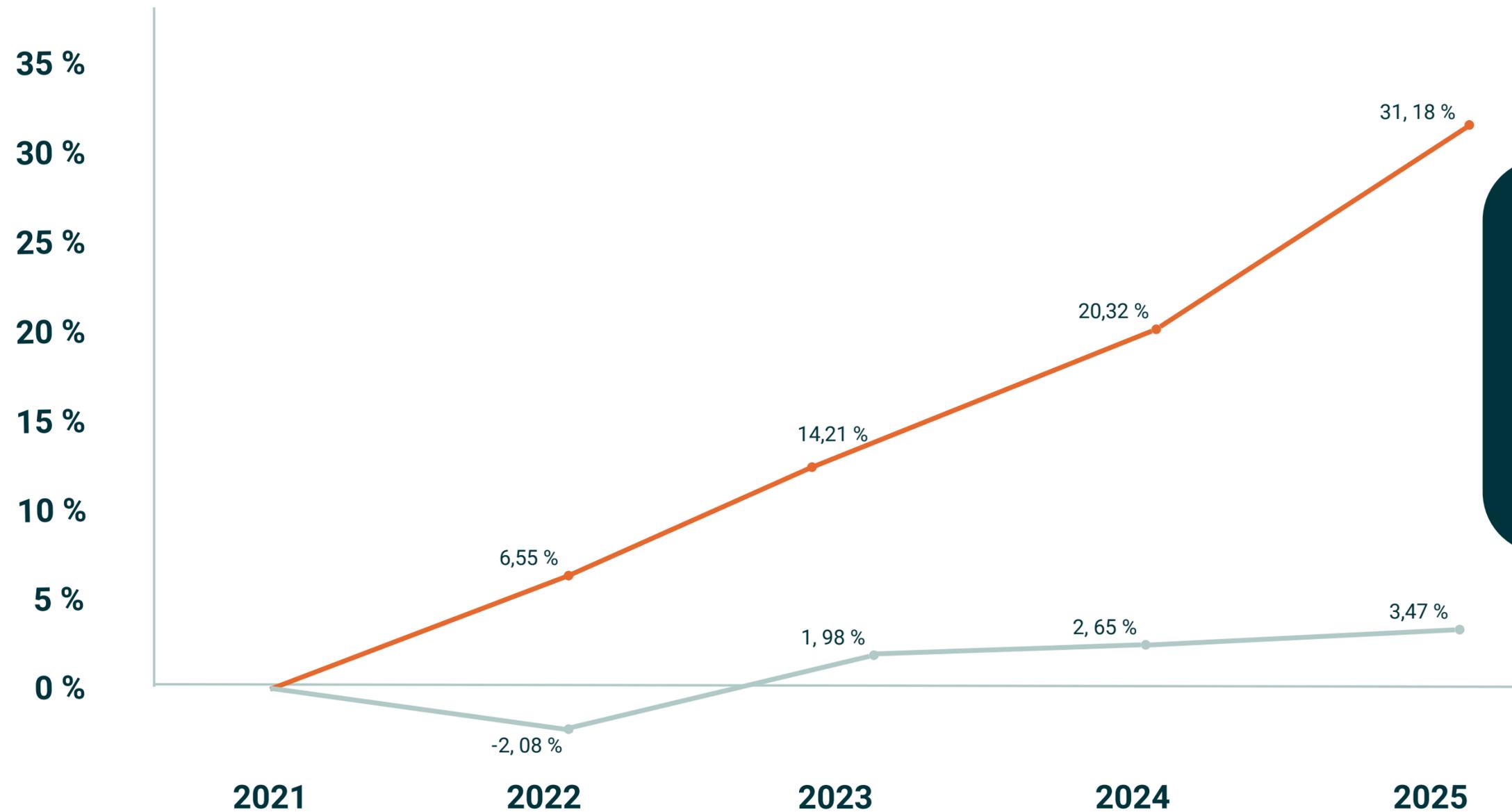
# Situation de la dette

En milliers de dollars

|                |                                 |        | Variation<br>avec 2024 |
|----------------|---------------------------------|--------|------------------------|
| 68 161         | Dette nette                     | 543    | 0,80 %                 |
| 125 636        | Budget de fonctionnement        | 10 398 | 9,02 %                 |
| 6 246          | Remboursement en capital        | 312    | 5,26 %                 |
| 4 707          | Remboursement en intérêts       | 369    | 8,51 %                 |
| <b>54,25 %</b> | <b>Ratio dette nette/budget</b> | -      | <b>(4,42) %</b>        |



# Évolution du budget et de la dette nette



## Principales variations

Ce graphique tend à démontrer que la dette nette de la Ville n'augmente pas de façon proportionnelle au budget. En 2025, la dette nette de la Ville augmente peu.



% d'augmentation du budget



% d'augmentation de la dette nette

# Des projets porteurs pour une ville en croissance



# Création de logements sociaux et abordables

Rimouski  
2030 >

Assurer un aménagement du territoire adapté à nos réalités et aux tendances contemporaines.

Favoriser l'accès à tous les types de logements.

## Projection de l'état de la réserve financière

Prévision au  
31 décembre 2024  
**992 000 \$**

Prévision au  
31 décembre 2025  
**165 000 \$**

**127 000 \$**  
en crédits de taxes en 2025

**2 200 000 \$**  
en dons de terrains

**2 580 000 \$**  
en versements monétaires  
prévus d'ici 2026

**459 logements**

La Logeri • Han-Logement • OHRN • Serviloge • Mission Unitainés • UTILE

Trois autres projets, dont la Société de développement Angus, en analyse pour 375 logements.

# Des nouveaux projets en lien avec l'environnement



S'engager activement dans la résilience climatique de Rimouski.

Renforcer les capacités d'agir de l'équipe municipale.

## Politique de l'arbre

- Investissements en verdissement urbain de 200 000 \$;
- Ajout d'une ressource dédiée au plan d'action de la politique;
- Achat d'équipements pour la transplantation d'arbres.

## Plan climat de la MRC

- Entente avec la MRC pour élaborer conjointement un plan climat;
- Ajout d'une ressource pour piloter la démarche pour la Ville.

## Lieu d'enfouissement technique

- Construction de deux nouvelles cellules;
- Amélioration du drainage au lieu d'enfouissement sanitaire.

## Budget participatif citoyen en environnement

- Réalisation du projet gagnant de la première édition à saveur environnementale.

# Autres investissements en lien avec le PQI\*



Améliorer et promouvoir le développement actif.

Faciliter le déploiement de programmes et d'activités communautaires, artistiques et culturelles, récréatives, sportives et de plein air.

1,2 M\$

Mobilité durable et mesures d'abaissement de vitesse

1,5 M\$

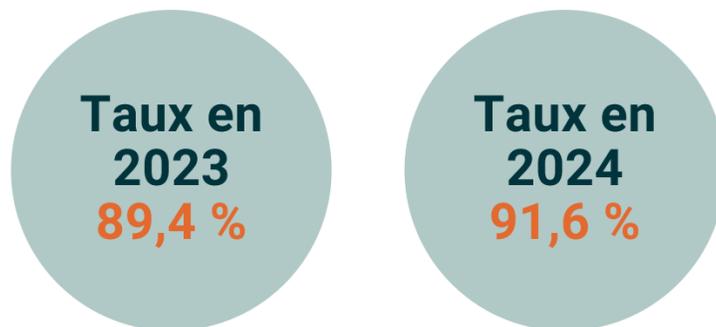
Mise à niveau des Tennis de Rimouski

4,1 M\$

Amélioration de l'éclairage au DEL des terrains de baseball

# L'effet de l'étalement des versements du compte de taxes

## Taux de paiement à temps du compte de taxes

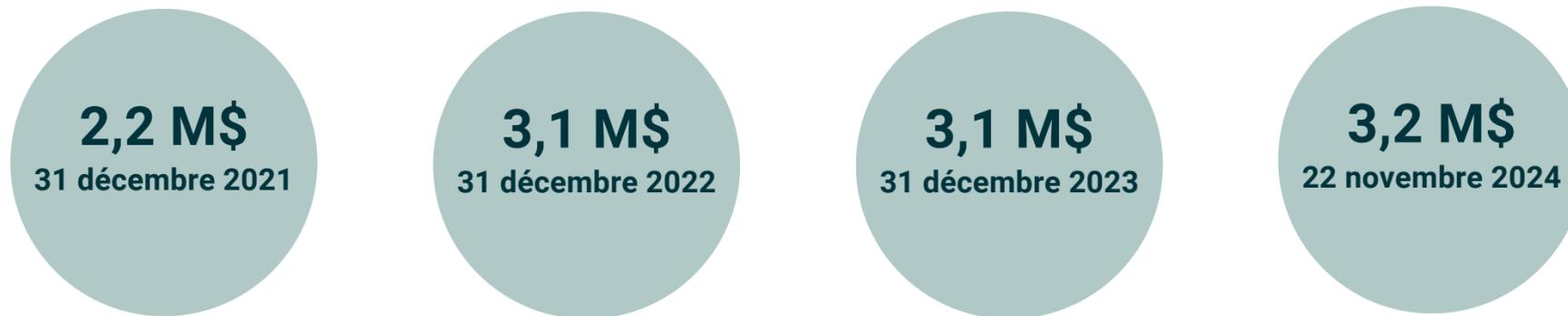


Lors du budget 2024, la Ville annonçait l'ajout d'un quatrième versement du compte de taxes afin d'alléger le fardeau financier des ménages.

Cette mesure a permis d'améliorer le taux de paiement à temps de **2,2 %**.

# Règles du processus de vente pour non-paiement de taxes

## Soldes consolidés des comptes impayés



À compter de 2025, les soldes impayés de 2023 et 2024 incluant les intérêts courus devront être payés.

## Objectifs visés par cette mesure

- Réduire le nombre de comptes en défaut récurrents et le nombre de comptes en souffrance. Une pénalité de 5 % plus intérêts de 10 % s'applique sur les soldes impayés;
- Accompagner la population afin d'éviter qu'elle augmente son niveau d'endettement;
- Aider les citoyennes et citoyens en tentant d'éviter une mention dans les avis publics et d'avoir à défrayer des frais substantiels additionnels de recouvrement;
- Réduire le nombre de ventes pour non-paiement de taxes.



Crédit photo

Gino Caron, Iften Redjah, JF Gagné