

PLAN D'ACTION



POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE RIMOUSKOISE

Automne 2025 – Printemps 2027

1^{er} décembre 2025



**Développement
Rimouski**
Notre économie en commun



Ville de
rimouski



**Développement
Rimouski**
Notre économie en commun

NOTRE MISSION

Comprendre, choisir et agir ensemble pour renforcer les capacités économiques de notre communauté

NOTRE VISION

Ensemble pour un milieu prospère et soutenable

NOS PRINCIPES

- Action informée
- Cohérence
- Intelligence collective
- Efficience
- Efficacité

NOS ORIENTATIONS

Pour un milieu prospère
et soutenable



Soutenir la **vitalité économique et commerciale** de notre territoire



Comprendre les **tendances et l'évolution** de notre économie



Accroître les **capacités de l'équipe municipale** à soutenir notre économie.



NOTRE PLAN D'ACTION

Orientations	Stratégies	Projets
Soutenir la vitalité économique et commerciale de notre communauté	Construire une vision partagée pour le développement de l'économie de notre communauté	• Pacte de développement économique
	Renforcer les systèmes logistiques et de transport pour stimuler notre économie	• Soutien à la relance de la Traverse Rimouski-Forestville
	Encourager l'émergence de filières distinctives	• Maritimités – Coopération décentralisée Rimouski-Brest • Représentations sectorielles
	Stimuler la vitalité commerciale	• Promotion de l'achat local • Accompagnement au repositionnement stratégique des commerces de détail • Stratégie de développement commercial Phase 2 – Élaboration
Comprendre les tendances et l'évolution de notre économie	Définir les bases d'une intelligence économique municipale	• Portrait économique • Analyse du métabolisme du territoire • Analyse des filières porteuses et des ressources territoriales • Veille et diffusion de l'information économique • Stratégie de développement commercial Phase 1 – État des lieux • Sondage auprès des entreprises de Rimouski
Accroître les capacités de l'équipe municipale à soutenir notre économie	Tourner les processus internes vers une culture de développement collaborative	• Tables de concertation en développement économique • Approche par appel à projets • Ville laboratoire – RikiLab (projet pilote)
	Structurer nos interventions en développement commercial et industriel	• Restructuration de l'accueil des promoteurs • Valorisation de la réserve foncière commerciale et industrielle actuelle • Structuration de l'accueil d'investisseurs • Stratégie de développement immobilier commercial et industriel - Répertoire

NOS PROJETS STRUCTURANTS



Soutenir la **vitalité économique et commerciale** de notre territoire

CONSTRUIRE UNE VISION COMMUNE DE NOTRE DÉVELOPPEMENT

Pacte de développement économique

Doter notre communauté d'un document d'orientation partagé et d'une stratégie de concertation afin de renforcer nos capacités économiques de façon soutenable

STIMULER LA VITALITÉ COMMERCIALE

Achat local

Soutenir les détaillants des axes commerciaux traditionnels par la promotion de l'achat local

Accompagnement au repositionnement stratégique des détaillants

Soutenir les détaillants des axes commerciaux traditionnels par la mise en place d'activités d'accompagnement-conseil en repositionnement stratégique

Stratégie de développement commercial, phase 2 – Démarche

Élaborer une démarche visant à se doter rapidement d'une première politique de développement commercial

ENCOURAGER L'ÉMERGENCE DE FILIÈRES DISTINCTIVES

Maritimités – Rimouski-Brest

Développer des initiatives et activités conjointes entre les villes de Rimouski et de Brest afin de renforcer nos collaborations et de valoriser notre identité maritime

Représentations sectorielles

Participer à des événements sectoriels afin de tisser des liens dans les filières d'intérêt, développer des actions promotionnelles efficaces et identifier les meilleures pratiques sectorielles à partager avec notre communauté d'affaires

RENFORCER LES SYSTÈMES LOGISTIQUES ET DE TRANSPORT POUR STIMULER NOTRE ÉCONOMIE

Soutien à la relance de la traverse Rimouski-Forestville

Soutenir les efforts de relance du service de traversier entre Rimouski et Forestville, notamment par la réalisation d'analyses ciblées pour en accélérer l'avancement afin d'arriver à des résultats concrets dans les meilleurs délais

NOS PROJETS STRUCTURANTS



Comprendre les **tendances et l'évolution** de notre économie

DÉFINIR LES BASES D'UNE INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE MUNICIPALE

Portrait économique

Rédiger un premier portrait économique de notre communauté afin de dresser un état des lieux du tissu socio-économique et de disposer d'une base de référence pour mesurer les retombées des actions de développement mises en œuvre

Analyse du métabolisme territorial

Analyser le métabolisme du territoire afin de mieux comprendre les flux de matières et l'intégration des chaînes d'approvisionnement et d'identifier des opportunités de renforcement de la soutenabilité de notre développement

Analyse des filières porteuses et ressources territoriales

Analyse des filières porteuses et potentielles et identification des ressources distinctives de notre territoire afin d'identifier les secteurs stratégiques de l'économie locale pour orienter efficacement les actions de développement et de promotion économique

Veille et diffusion de l'information économique

Définir les bases d'une veille économique structurée et des canaux de communication pertinents afin d'informer les entreprises et partenaires locaux sur les opportunités et les enjeux conjoncturels et structurels du territoire ainsi que de soutenir la prise de décision en matière de développement

Stratégie de développement commercial, phase 1 – État des lieux

Réaliser un état des lieux des pôles commerciaux de Rimouski afin d'analyser leur matrice commerciale (vacances, mixité, offre de proximité et complémentarité) en vue d'appuyer la démarche de planification du développement commercial

Sondage auprès des entreprises de Rimouski

Concevoir et mettre en œuvre une enquête annuelle auprès des entreprises afin de comprendre leurs réalités, besoins, enjeux et perspectives pour le développement sur le territoire

NOS PROJETS STRUCTURANTS



Accroître les **capacités de l'équipe municipale** à soutenir notre économie

TOURNER LES PROCESSUS INTERNES VERS UNE CULTURE DE DÉVELOPPEMENT COLLABORATIVE

Tables de concertation en développement économique

Mettre en place des Tables de concertation en développement économique

- L'une réunissant d'abord les organismes de développement afin de favoriser la concertation en matière de développement
- L'autre regroupant les entreprises afin de définir leurs enjeux, favoriser la coopération et identifier des priorités d'action en matière de développement

Approche d'appels à projets

Se doter de processus nécessaires au lancement d'appels à projets répondant à des priorités ciblées

Ville laboratoire (projet pilote)

Explorer les opportunités de collaboration entre les entreprises, les institutions et la Ville afin de déployer des produits et services innovants permettant de soutenir simultanément l'émergence de jeunes entreprises sur le territoire

STRUCTURER NOS INTERVENTIONS EN DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL ET INDUSTRIEL

Restructuration de l'accueil des promoteurs

En collaboration avec les autres services municipaux, améliorer l'efficacité de l'accueil, de l'accompagnement et du suivi des projets de promoteurs sur le territoire

Valorisation de la réserve foncière commerciale et industrielle actuelle

En collaboration avec les autres services municipaux, actualiser nos pratiques et critères en matière de vente de terrains

Structuration de l'accueil d'investisseurs

Développer les outils et les partenariats nécessaires pour faciliter l'accueil des investisseurs et renforcer l'attractivité économique du territoire

Stratégie de développement immobilier commercial et industriel

Identifier les friches commerciales, les terrains et les locaux à revaloriser ou à louer, et développer un outil partagé facilitant l'accès à cette information pour les services municipaux et les partenaires du développement économique

